

# 教育部 110 年度中小學校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育計畫

## 壹、計畫依據

- 一、教育部 109 年 12 月 25 日臺教師(三)字第 1090172545 號函辦理。
- 二、教育部「中小學校長教學領導專業發展」實施計畫。

## 貳、計畫目的

- 一、建構校長職前培育、導入輔導、以及在職成長之完整生涯歷程，以提升整全之校長領導與經營品質。
- 二、培育校長課程與教學領導人才，推動縣市課程與教學領導任務。
- 三、培育校長精進十二年國教及素養導向專業知能。

## 參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部。
- 二、承辦單位：臺北市立大學教育行政與評鑑研究所。
- 三、協辦單位：國家教育研究院（以下簡稱國教院）、中華民國中小學校長協會。

## 肆、課程規劃

- 一、培訓人數：國小組、國高中職組、中小學組各兩梯次，每梯次以 40 名校長為原則，滿 15 人開班。
- 二、由國教院辦理培訓，課程共有學習前準備及課程培訓兩大階段。每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。兩個階段皆需完成者，函報教育部進行審核及發證。

### (一) 學習前準備

- 1.請於報名時下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。
- 2.為事先瞭解學員對於校長專業發展、校長專業學習社群等議題之看法與建議，請於 110 年 7 月 2 日（星期五）前逕至 Google 表單網址：<https://forms.gle/Gt6AwSDVAB7Q1ooV8> 填寫「校長學之實務對話—提問單」。

## (二) 課程培訓計四天共 26 小時：110 年 7-8 月開班

1. 發展核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力、創新領導的能力。

2. 課程名稱與研習時數如下表：

類別	課程名稱	研習時數	備註
必修 課程	1.教學領導哲學與實務	3 小時	23 小時
	2.共同備課、觀課、議課之理念與實踐	3 小時	
	3.課程教學的創新與活化	3 小時	
	4.校本特色課程發展與領導	3 小時	
	5.學習領導實踐	3 小時	
	6.校長實施教師領導的策略	3 小時	
	7.學校課程與教學的診斷與改善	3 小時	
	8.校長學之實務對話	2 小時	
選修 課程	1.實驗教育的課程領導	3 小時	三擇一，選修 一門課 3 小 時。
	2.解讀 12 年國教新課綱核心素養轉化與學習領導	3 小時	
	3.雙語教育理論與實務	3 小時	
總 計		26 小時	依研習日程， 26 小時需按 照課程規劃 選課才算符 合資格。

### 伍、參與對象與推薦資格

#### 一、參與對象

請各縣市政府教育局(處)推薦公、私立中小學校長參加，並以校長年資滿(含)五年以上之公、私立中小學現任校長、願意擔任校長課程與教學領導或專業學習社群推廣與輔導者為對象，並以校長年資滿(含)十年以上者為優先推薦對象。其中，每縣市推薦之校長人數，國小組及國高中職組各 6-8 人。

#### 二、推薦資格

須符合以下條件，始得推薦報名。

(一) 必要條件：擔任校長年資滿(含)五年以上之公、私立中小學現任校長。

(二) 具備下述之一者即可成為各縣市推薦人選之參考：

1. 完成校長課程與教學領導初階人才培育課程之校長
2. 完成教師專業實踐方案初階線上課程之校長
3. 目前擔任國教輔導團各領域召集之校長
4. 完成國教院所辦理之中小學校長在職專業研習班之校長
5. 曾獲得校長領導卓越或師鐸獎之校長
6. 經營專業學習社群或教育嘍浪客具成效之校長
7. 各縣市政府認為辦學有績效之校長
8. 其他

## 陸、推薦、報名方式

- 一、請各縣市政府教育局（處）於 **110 年 5 月 28 日（星期五）前**將推薦表（請逕至 <https://reurl.cc/kVjGVG> 下載）電郵至 [yishan@go.utaipei.edu.tw](mailto:yishan@go.utaipei.edu.tw)，何助理收。
- 二、若本培育課程經各縣市政府教育局（處）推薦滿 15 人即開班。承辦單位將於 **110 年 6 月 18 日（星期五）前**完成推薦資格審核並通知各縣市政府教育局（處）及學員相關資訊。
- 三、請學員於 **110 年 7 月 2 日（星期五）前**逕至國家教育研究院研習及活動資訊網，網站：<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx> 進行網路報名。報名資訊詳如附件一、附件二。（若需搭專車往返及素食者，請務必於報名時點選。）

## 柒、培訓場次日期與地點（課程表如附件三~六）

每梯次各 4 天，共計 11 堂課程，參與學員至少須接受所規範之 9 堂課程培訓方可提交認證。

班別	期數	日期	地點
國小校長培訓班	第0041期 (附件三)	110年07月20日(星期二)至 110年07月23日(星期五)	國家教育研究院 (三峽總院區) 傳習苑
國高中職校長培訓班	第0049期 (附件四)	110年07月27日(星期二)至 110年07月30日(星期五)	
國高中職校長培訓班	第0067期 (附件五)	110年08月17日(星期二)至 110年08月20日(星期五)	
國小校長培訓班	第0076期 (附件六)	110年08月24日(星期二)至 110年08月27日(星期五)	

## 捌、頒發證書與義務

完成學習前準備、課程培訓之學員，將由教育部頒發「校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航證書」。

擁有「校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航證書」者，須協助以下事項：

- (一) 擔任各縣市教育局（處）所指派之初任校長導入輔導工作至少二年。
- (二) 協助各縣市教育局（處）推動「校長及教師專業發展中心」、「十二年國民基本教育精進國民中小學教學品質方案」與「校長專業學習社群」有關之校長課程與教學領導業務。

每年參與上述實踐活動之服務證明將請各縣市教育局（處）回傳至教育部；若未能參與上述任何一項實踐活動之協助，則須於領證後三年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。

## 玖、其他資訊

- 一、凡地方政府所屬學校學員所需之交通費由各學員所屬縣（市）政府相關之經費項下支應。
- 二、請縣市政府同意學員核予公（差）假出席，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 三、研習遲到、早退、請假與補課之規定
  - (一) 因本案為認證性質，各課程中凡有遲到、早退及請假合計超過（含）15 分鐘，則視為缺課。
  - (二) 若課程未全程參與，有遲到、早退及請假之情形，該課程需於其他梯次中完整參加，方能補足該課程。例如：校長學之實務對話為 2 小時，若請假 15 分鐘，則需於其他梯次中完整上完 2 小時的校長學之實務對話。
  - (三) 若需請假則請逕至 Google 表單網址：<https://forms.gle/HSfpUAsY1f4rtzth6> 填寫補課單。
  - (四) 各課程必須完整參加，才能取得該課程之研習時數。
- 四、本案聯絡人：臺北市立大學何小姐、陳小姐，（02）23113040 轉 8432、8433。

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

## 附件一

# 國家教育研究院(三峽總院區)報到指引

### 一、研習班別：

- (一) 第 0041 期教育部校長課程與教學領導 A+領航人才培育-國小校長培訓。
- (二) 第 0049 期教育部校長課程與教學領導 A+領航人才培育-國高中職校長培訓。
- (三) 第 0067 期教育部校長課程與教學領導 A+領航人才培育-國高中職校長培訓。
- (四) 第 0076 期教育部校長課程與教學領導 A+領航人才培育-國小校長培訓。

### 二、報名說明：

- (一) 即日起本院研習業務作業改採會員管理制度，須先申請註冊成為認證會員，才能進行後續各項課程及活動報名。
- (二) 為便於各位使用，本網站整合經常使用之 Google、Yahoo 帳戶，若您有上述帳戶，建議您優先選擇該帳戶進行註冊，如無上述之方式，可仍可選『研習及活動會員註冊』，向本院申請帳號、密碼。

### 三、報名方式：一律利用網路報名，網站：

<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx>，報名流程說明：

- (一) 本院研習及活動資訊網：註冊帳號→帳號登入→線上服務→線上報名。
- (二) 如欲查詢報名情形，請至學員專區報名結果查詢。
- (三) 報名截止日期：**110 年 07 月 02 日**。

### 五、報到地點：新北市三峽區三樹路 2 號(三峽總院區)

- (一) 第 0041 期國小校長培訓班：傳習苑 301 教室
- (二) 第 0049 期國高中職校長培訓班：傳習苑 301 教室
- (三) 第 0067 期國高中職校長培訓班：傳習苑 302 教室
- (四) 第 0076 期國小校長培訓班：傳習苑 301 教室

### 五、報到時間：

- (一) 第 0041 期國小班：110 年 07 月 20 日(星期二) 上午 09：30－09：50。
- (二) 第 0049 期國高中職班：110 年 07 月 27 日(星期二) 上午 09：30－09：50。
- (三) 第 0067 期國高中職班：110 年 08 月 17 日(星期二) 上午 09：30－09：50。
- (四) 第 0076 期國小班：110 年 08 月 24 日(星期二) 上午 09：30－09：50。

### 六、研習專車事宜，如下：

- (一) 報到當日上午 9 時 20 分整，板橋車站 1 樓北 2 門出口集合後準時發車。
- (二) 本院僅於研習報到及研習結訓提供交通車往返板橋車站(路程約須 30 分鐘)。



七、生活須知，如下：

- (一) 研習期間提供學員膳宿，為落實節能減碳政策，請自備飲水用杯及個人盥洗用具。
- (二) 路途遙遠之學員欲研習前一日住宿者，請留意以下事項：
  1. 請於下午5時至夜間9時辦理入住手續。
  2. 抵達本院區時，於院區大門口警衛室告知研習班別或出示調訓函稿等，屆時警衛將說明相關住宿資訊。
  3. 盥洗設施(熱水)請至樓層邊之淋浴間(備電熱水器)盥洗，另房間內不提供中央空調。
  4. 當日晚餐及翌日早餐請自理。
- (三) 為防止全球暖化貢獻心力，本院訂於研習期間每週三午餐為蔬食餐點。
- (四) 有關住宿環境基本配備，請至報名系統首頁「線上服務」項下「研習須知」查詢。
- (五) 研習期間如遇颱風來襲，處理措施請至本院官網查詢。



附件二

國家教育研究院（三峽總院區）位置路線圖



<p>三峽國中 三峽國中站 908往中和</p>	<p><b>國光街</b></p> <p>教育研究院站 916往三峽 802往三峽 鶯歌-永寧往土城</p> <p>全家便利商店</p> <p>三峽老街站 275往三峽 705往三峽 706往三峽 910往板橋</p> <p>郵局 必勝客</p>	<p><b>三樹路</b></p> <p>國家教育研究院 三峽總院區 教育研究院站 916往土城 802往樹林、新莊 鶯歌-永寧往鶯歌 7-11</p>
<p><b>和平街</b></p> <p>三峽國中站 908往三峽</p>	<p><b>復興路</b></p> <p>全家便利商店</p> <p>三峽老街站 275往台北, 705往台北 706往台北, 910往三峽</p> <p>三峽站 5001往三峽 5005往三峽</p> <p>三峽站 5001往桃園 5005往桃園</p> <p>麥當勞</p>	<p><b>民生街</b></p> <p>85度C</p> <p>土地銀行</p> <p><b>三峽橋</b></p> <p>民生街口站 779往新店</p> <p><b>民生街</b></p> <p>屈臣氏</p> <p><b>文化路</b></p> <p><b>三峽舊橋</b></p>

一、土城：

- (一) 搭乘捷運至永寧站下車，於 1 或 4 號出口搭乘 916 公車，至教育研究院站下車。(車程約 30 分鐘)
- (二) 搭乘捷運至永寧站下車，於 1 或 4 號出口搭乘 922 公車，至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院。(車程約 40 分鐘；步行時間約 7 分鐘)

二、板橋：

- (一) 搭乘 910 公車至民生街口／三峽老街站下車，至前方路口左轉民生街，再直行約 350 公尺右側即為本院。(車程約 40 分鐘，步行時間約 5 分鐘)
- (二) 搭乘 932 公車至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院。(車程約 50 分鐘；步行時間約 7 分鐘)

三、中和：

- (一) 搭乘 908 公車至三峽國中站下車，直行 600 公尺處(路口左前方為土地銀行)左轉民生街，再直行約 300 公尺右側即為本院。(車程約 40 分鐘；步行時間約 15 分鐘)
- (二) 搭乘 921 公車至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院。(車程約 50 分鐘；步行時間約 7 分鐘)

四、樹林：搭乘 802、885 公車至教育研究院站下車。(車程約 30 分鐘)

五、鶯歌：搭乘鶯歌－永寧線環狀先導公車至教育研究院站下車。(車程約 30 分鐘)

六、908、910、916、921、922、932 等公車係行駛高速公路，速度較快。



附件三

第 0041 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國小校長培訓班  
課程表

日期		7月20日	7月21日	7月22日	7月23日			
星期		二	三	四	五			
07:30—08:30		早			餐			
上 午	第一節	08:10   09:00	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">09:20</div> 專車於板橋車站 1樓北2門出口 發車 <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">09:30-09:50</div> 傳習苑301教室 報到  <b>校本特色課程發展 與領導</b>  吳明清教授 許德田校長	<b>校長實施教師領 導的策略</b>  張德銳教授 方慧琴校長	<b>學校課程與教學 的診斷與改善</b>  丁一顧教授 張文斌校長	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">選修</div> <b>雙語教育 理論與實 務</b>  林子斌 教授 鄭盛元 校長	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">選修</div> <b>實驗教育 的課程領 導</b>  吳清山 教授 方慶林 校長	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">選修</div> <b>解讀12年國 教新課綱核 心素養轉化 與學習領導</b>  蔡清田教授 陳明聰校長
	第二節	09:10   10:00						
	第三節	10:10   11:00						
	第四節	11:10   12:00						
地點		傳習苑301教室			301	401	402	
12:00—13:00		午			餐			
下 午	第五節	13:30   14:20	<b>校本特色課程發展 與領導</b> 吳明清教授 許德田校長  <b>教學領導哲學與 實務</b>  吳家瑩教授 劉小華校長	<b>共同備課、觀 課、議課之理念 與實踐</b>  呂木琳教授 褚希雯校長	<b>學習領導實踐</b>  林明地教授 陳威良校長	<b>課程教學的創新與活化</b>  張芬芬教授 許進富校長	賦歸	
	第六節	14:30   15:20						
	第七節	15:30   16:20						
	第八節	16:30   17:20						
地點		傳習苑301教室						
17:20—18:20		晚			餐			
晚 間	18:30   20:20							
	地點							
備 註	研習時數：4天(26小時) 研習人數：40人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email：yishan@go.utaipei.edu.tw 國家教育研究院 承辦人：簡欣怡 電話：(02)7740-7508 Email：sonia@mail.naer.edu.tw 協辦人：劉馥瑜							
	研習地點：國家教育研究院三峽總院區							

附件四

第 0049 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國高中職校長培訓班  
課程表

日期		7月27日	7月28日	7月29日	7月30日			
星期		二	三	四	五			
07:30-08:30		早			餐			
上 午	第一節	08:10   09:00	<b>09:20</b> 專車於板橋車站 1樓北2門出口 發車 <b>09:30-09:50</b> 傳習苑301教室 報到  <b>校本特色課程發展 與領導</b>  吳明清教授 賴春錦校長	<b>校長實施教師領 導的策略</b>  張德銳教授 黃贊瑾校長	<b>學校課程與教學 的診斷與改善</b>  郭昭佑教授 張文斌校長	<b>選修</b> <b>雙語教育 理論與實 務</b> 林子斌 教授 莊國彰 校長	<b>選修</b> <b>實驗教育 的課程領 導</b> 吳清山 教授 方慶林 校長	<b>選修</b> <b>解讀12年國 教新課綱核 心素養轉化 與學習領導</b>  蔡清田教授 郭春松校長
	第二節	09:10   10:00						
	第三節	10:10   11:00						
	第四節	11:10   12:00						
地點		傳習苑301教室			301	401	402	
12:00-13:00		午			餐			
下 午	第五節	13:30   14:20	<b>校本特色課程發展 與領導</b> 吳明清教授 賴春錦校長  <b>教學領導哲學與 實務</b>  吳家瑩教授 陳玉明校長	<b>共同備課、觀 課、議課之理念 與實踐</b>  呂木琳教授 江惠真校長	<b>課程教學的創新 與活化</b>  張芬芬教授 許進富校長	<b>學習領導實踐</b>  林明地教授 邵冰瑩校長	賦歸	
	第六節	14:30   15:20						
	第七節	15:30   16:20						
	第八節	16:30   17:20						
地點		傳習苑301教室			傳習苑301教室			
17:20-18:20		晚			餐			
晚 間	18:30   20:20							
	地點							
備 註	研習時數：4天(26小時)							
	研習人數：40人							
	臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email：yishan@go.utaipei.edu.tw							
	國家教育研究院 承辦人：簡欣怡 電話：(02)7740-7508 Email：sonia@mail.naer.edu.tw							
協辦人：劉馥瑜								
研習地點：國家教育研究院三峽總院區								

附件五

第 0067 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國高中職校長培訓班  
課程表

日期		8月17日		8月18日		8月19日		8月20日	
星期		二		三		四		五	
07:30—08:30				早				餐	
上 午	第一節	08:10   09:00	09:20 專車於板橋車站 1樓北2門出口 發車	校長實施教師領 導的策略  丁一顧教授 黃贊瑾校長	學校課程與教 學的診斷與改 善  郭昭佑教授 張文斌校長	選修 雙語教育理 論與實務  林子斌教授 莊國彰校長	選修 實驗教育的 課程領導  黃旭鈞教授 陳麗英校長	選修 解讀12年 國教新課綱 核心素養轉 化與學習領 導  蔡清田教授 郭春松校長	
	第二節	09:10   10:00	09:30-09:50 傳習苑302教室 報到						
	第三節	10:10   11:00	校本特色課程發展 與領導						
	第四節	11:10   12:00	吳明清教授 賴春錦校長						
地點		傳習苑302教室		302		401		402	
12:00—13:00				午				餐	
下 午	第五節	13:30   14:20	校本特色課程發展 與領導 吳明清教授 賴春錦校長	共同備課、觀 課、議課之理念 與實踐  呂木琳教授 江惠真校長	教學領導哲學 與實務  吳家瑩教授 羅彥文校長	學習領導實踐  林明地教授 邵冰瑩校長			
	第六節	14:30   15:20	課程教學的創新 與活化						
	第七節	15:30   16:20							
	第八節	16:30   17:20	張芬芬教授 許進富校長						
地點		傳習苑302教室		傳習苑302教室					
17:20—18:20				晚				餐	
晚 間	18:30   20:20								
	地點								
備 註	研習時數：4天(26小時)								
	研習人數：40人								
	臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email： <a href="mailto:yishan@go.utaipei.edu.tw">yishan@go.utaipei.edu.tw</a>			國家教育研究院 承辦人：劉馥瑜 電話：(02)7740-7513. Email： <a href="mailto:yu069@mail.naer.edu.tw">yu069@mail.naer.edu.tw</a>			協辦人：簡欣怡		
研習地點：國家教育研究院三峽總院區									

附件六

第 0076 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國小校長培訓班  
課程表

日期		8月24日	8月25日	8月26日	8月27日			
星期		二	三	四	五			
07:30—08:30		早			餐			
上 午	第一節	08:10   09:00	<b>09:20</b> 專車於板橋車站 1樓北2門出口 發車 <b>09:30-09:50</b> 傳習苑301教室 報到  <b>校本特色課程發展 與領導</b>  吳明清教授 許德田校長	校長實施教師領 導的策略  丁一顧教授 方慧琴校長	學校課程與教 學的診斷與改 善  丁一顧教授	<b>選修</b> 雙語教育 理論與實 務  林子斌教 授 鄭盛元校 長	<b>選修</b> 實驗教育 的課程領 導  黃旭鈞教 授 方慶林校 長	<b>選修</b> 解讀12年 國教新課綱 核心素養轉 化與學習領 導  蔡清田教授 陳明聰校長
	第二節	09:10   10:00						
	第三節	10:10   11:00						
	第四節	11:10   12:00						
地點		傳習苑 301 教室			301	401	402	
12:00—13:00		午			餐			
下 午	第五節	13:30   14:20	<b>校本特色課程發展 與領導</b> 吳明清教授 許德田校長  <b>課程教學的創新 與活化</b>  張芬芬教授 許進富校長	<b>學習領導實踐</b>  林明地教授 陳威良校長	<b>教學領導哲學 與實務</b>  吳家瑩教授 張世璿校長	<b>共同備課、觀課、議課之理念與 實踐</b>  呂木琳教授 褚希雯校長	賦歸	
	第六節	14:30   15:20						
	第七節	15:30   16:20						
	第八節	16:30   17:20						
地點		傳習苑 301 教室						
17:20—18:20		晚			餐			
晚 間	18:30   20:20							
	地點							
備 註	研習時數：4天(26小時) 研習人數：40人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email： <a href="mailto:yishan@go.utaipei.edu.tw">yishan@go.utaipei.edu.tw</a> 國家教育研究院 承辦人：簡欣怡 電話：(02)7740-7508 Email： <a href="mailto:sonia@mail.naer.edu.tw">sonia@mail.naer.edu.tw</a> 協辦人：劉馥瑜							
	研習地點：國家教育研究院三峽總院區							